

VL INVEST & TRADE KFT.

1095. Budapest, Mester u. 5. fszt. 2.

Tel: + 36 1 216-5948

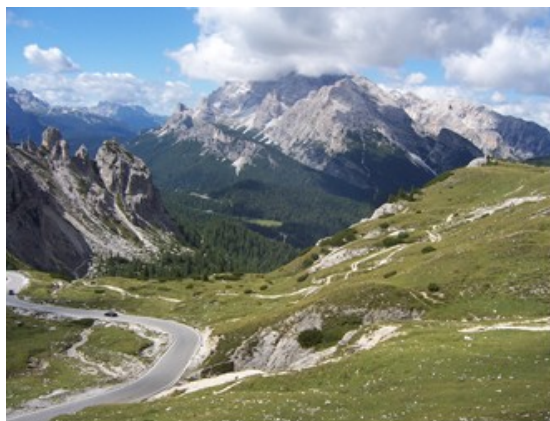
Fax: + 36 1 216-6307

www.tfte.eu

E-mail: uzleti.tervezes.h@gmail.com

Tanfolyamszervező: Veres Ildikó

+36 70 615 0763



Üzleti Tervezés Hatékonyan c. tanfolyam programja

Hét	Tartalom megnevezése	Oktató	Specialitás
1.	Bevezetés, a tanfolyam tematikája. Miért van szükség üzleti tervre? Üzleti terv típusai. A vállalkozások életciklusa. A tőkeigény. Operatív, rövid és középtávú tervezés. Stratégiai tervezés. Hosszú távú tervezés. Vállalkozástípusok. KKV specialitások, stratégiák. Globális vállalati tervezés.	Dr. Veres Lajos regionális gazdaságtan PhD. főiskolai tanár	Oktatási segédanyag kiadása.
2.	Beruházások. Beruházások tervezése előkészítéstől a banki műveleteken át a megtérülési pont eléréséig. Projekt előkészítő tanulmányok. Megvalósíthatósági tanulmányok.	Herald László okl. építészmérnök	Megvalósíthatósági tanulmány. Ingatlanfejlesztés. Ipari parkok.
3.	Iparágelemzés. Porter-féle versenyerő modell. Belépési korlátok.	Kiss Attila okl. közgazdász főiskolai adjunktus	Esettanulmányok.

	<p>Szállítók alkupozícióját bef. tényezők. A helyettesítés veszélye. Vevők alkupozícióját bef. tényezők. A verseny intenzitását befolyásoló tényezők.</p>		
4.	<p>Marketing terv. Fogyasztói igények. Mikro- és makrokörnyezet elemzése. Versenytársak. PEST és PESTEL elemzés. SWOT analízis. Versenyelőnyök. Szegmentálás, targetálás, pozícionálás. Piacbefolyásolás. Marketingmix. Termékpolitika. Árpolitika. Értékesítési terv.</p>	<p>Kiss Attila okl. közgazdász, főiskolai adjunktus</p>	<p>Elemzések. Termékjövedelmezőségi vizsgálatok.</p>
5.	<p>Működési terv. Termelési folyamat, technológia, volumenek. Életciklus. Erőforrások tervezése, alapanyag, szállítás, emberi erőforrások. Szervezet. Gyakorlati kérdések. A házi dolgozat követelményeinek ismertetése. Ellenőrző kérdések kiadása.</p>	<p>Sarkadi Imre okl. gépészmérnök, megújuló energia szakértő</p> <p>Rédli László EU szakközgazdász, business coaching</p>	<p>Energetikai és gépészeti projektek. Megújuló energiák.</p> <p>Gyakorlati munka.</p>
6.	<p>Kockázatelemzés. Veszélyforrások vizsgálata, elemzése. Kockázat kalkulátor. Telephelyválasztás elméleti, gyakorlati kérdései, megoldásai.</p>	<p>Dr. Veres Lajos regionális gazdaságtan PhD. főiskolai tanár</p>	<p>Telephelyválasztási döntések. Kockázat mérséklési technikák.</p>

7.	<p>Pénzügyi terv. Adatok, információk gyűjtése, feldolgozása. Mérleg, kiegészítő melléklet. Eredmény kimutatás. Eredményterv. Likviditási terv. Cash-flow terv. Bevételeket és kiadásokat alátámasztó mellékletek elhelyezése a függelékben.</p>	<p>Dr. Novoszáth Péter közgazdaságtudomány PhD. egyetemi docens</p>	<p>Fedezeti pont. Esettanulmányok.</p>
8.	<p>Vállalati esettanulmányok. Vállalatok vezetői döntései. Három különböző döntési modell bemutatása. Logisztika szerepe a vállalatok működésében. A hatékonyság korszerű értelmezése.</p>	<p>Dr. Doór Zoltán logisztikai szakértő, Magyar Logisztikai Egyesület elnöke</p>	<p>Piacvezető vállalatok esettanulmányai meghívott vállalati vezetők részvételével.</p>
9.	<p>Gyakorlat. Zárthelyi dolgozat az ellenőrző kérdésekből. Aktuális szakmaspecifikus követelmények. Esettanulmányok. Kiscsoportos feladatmegoldás.</p>	<p>Rédli László EU szakközgazdász, business coaching</p>	<p>Pályázatírás, projektmenedzsment. Csoportmunka.</p>
10.	<p>Kurzus összefoglalása. Házi dolgozatok kiértékelése. Zárthelyi dolgozatok kiértékelése. Kurzus értékelése. A tapasztalatok összegzése és megvitatása.</p>	<p>Dr. Veres Lajos regionális gazdaságtan PhD. főiskolai tanár</p>	<p>A tanúsítványok átadása.</p>